|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY CP NÔNG** **LÂM NGHIỆP BÌNH DƯƠNG**Số: /BC-HĐQT | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM****Độc lập – Tự do – Hạnh phúc***Bình Dương, ngày tháng 4 năm 2019* |

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2018 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2019**

Kính thưa Quý vị khách mời, Quý vị cổ đông và đại diện cổ đông!

Kính thưa toàn thể Đại hội!

Năm 2018 là năm thứ 3 của HĐQT trong nhiệm kỳ từ 2016 - 2021. Thực hiện Điều lệ hoạt động của Công ty Cổ phần Nông lâm nghiệp Bình Dương, nay Hội đồng Quản trị công ty và Ban Tổng giám đốc báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 để làm cơ sở đánh giá và thông qua chỉ tiêu kế hoạch năm 2019.

# PHẦN I

# KẾT QUẢ KINH DOANH VÀ QUẢN TRỊ NĂM 2018

## I. Những điều kiện ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh

### Thuận lợi

* Được sự quan tâm giúp đỡ và chỉ đạo kịp thời của Lãnh đạo Ủy ban nhân dân tỉnh, huyện, Sở Tài chính, Sở Nông Nghiệp và Phát triển Nông thôn và các ban ngành có liên quan đã giúp đơn vị được tiếp cận nguồn vốn ưu đãi trong sản xuất nông nghiệp, chăn nuôi Công nghệ cao.
* Sự phối hợp nhịp nhàng giữa Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
* Đội ngũ Cán bộ trẻ ngày càng có kinh nghiệm hơn trong công việc điều hành quản lý, thực hiện nhiệm vụ đặt ra.
* Duy trì ổn định công tác thông tin, báo cáo từ các đội sản xuất nên công tác chỉ đạo điều hành kịp thời có hiệu quả, tiến độ thực hiện công việc được giao hoàn thành nhanh chống.
* Các chế độ phụ cấp, hỗ trợ kịp thời theo từng giai đoạn thực hiện nhiệm vụ cụ thể, góp phần động viên tinh thần làm việc của tất cả Cán bộ công nhân viên.

### Khó khăn

* Thứ nhất, gió lốc làm gãy đổ cây trồng (cao su) vào mùa mưa, thiệt hại giảm sản lượng vườn cây.
* Thứ hai, dịch bệnh phát triển trên cây điều trên quy mô rộng ở các tỉnh miền Đông Nam Bộ trong đó có vườn cây điều của công ty (bọ xít muỗi). Dịch hại trên cây cao su (bệnh nấm hồng, phấn trắng, khô miệng cạo). Các dịch bệnh trên làm giảm sản lượng vườn cây, tăng chi phí, dẫn đến giảm lợi nhuận.
* Thứ ba, nguồn lao động phục vụ nông nghiệp ngày càng có xu hướng dịch chuyển sang phục vụ công nghiệp dẫn đến thiếu hụt lao động.
* Thứ tư, giá cả sản phẩm nông nghiệp giảm mạnh so với những năm trước, giá mủ cao su dao động chỉ còn 6.000 – 7.000 đồng/kg mủ nước.
* Thứ năm, mức lương tối thiểu vùng tăng từ 3.320.000 đồng lên 3.530.000 đồng đã làm tăng chi phí lương và các khoản bảo hiểm, kinh phí công đoàn trích vào chi phí công ty.
* Thứ sáu, sau cổ phần hóa giá trị Tài sản cố định của Công ty được đánh giá lại tăng cao hơn rất nhiều so với giá trị còn lại trên sổ sách (đặc biệt phát sinh thêm 4,318 tỷ đồng giá trị lợi thế doanh nghiệp phải phân bổ trong 03 năm) đã làm chi phí giá thành sản phẩm tăng đột biến so với các năm trước.
* Tất cả các yếu tố trên đã làm tăng giá thành sản phẩm bình quân của Công ty trong năm.
* Ngoài ra, chính sách Bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp thay đổi đối với đối tượng lao động thời vụ làm việc từ 01 đến 03 tháng (trước đây không phải đóng Bảo hiểm), đồng thời Tổng cục thuế siết lại việc xuất hóa đơn đối với cá nhân không kinh doanh. Hai yếu tố chính sách trên đã tác động lớn đến việc thuê nhân công của công ty, nếu vẫn thuê nhân công thời vụ như các năm trước sẽ phải nộp thuế Thu nhập cá nhân 10% thay cho các cá nhân (do các cá nhân chỉ đồng ý làm với giá thị trường, không chịu khấu trừ thuế) hoặc đóng bảo hiểm và các khoản trích theo lương (tỷ lệ 23,5% trên lương), từ đó sẽ làm tăng giá thành sản phẩm công ty. Trước khó khăn trên, ban điều hành đã vận dụng việc hợp tác kinh doanh đối với các hoạt động thuê nhiều nhân công thời vụ như: khai thác mủ cao su, thu mua mủ cao su, nuôi gia công gà. Từ đó tiết kiệm được chi phí cho công ty.

## II. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018

### Kết quả sản xuất kinh doanh

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu** | **Kế hoạch** | **Thực hiện** | **Tỷ lệ thực hiện/ kế hoạch** |
| Doanh thu | 72.477.814.976 | 50.214.167.075  | 69% |
| Lợi nhuận trước thuế | 3.098.093.396 |  1.103.933.477  | 36% |

**Chi tiết các chỉ tiêu như sau:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stt** | **Hạng mục** | **Đvt** | **Giá trị** | **So sánh** |
| **Kế hoạch** | **Thực hiện** |
| **A** | **Sản xuất kinh doanh** |   |   |   |   |
| **I** | **Sản phẩm, công việc chủ yếu** |   |   |   |   |
| 1 | Điều hạt | tấn | 91,4 | 88,7 | 97% |
| 2 | Khai thác mủ Cao su | Số cạo | 515 | 515 | 100% |
| 3 | Thu mua mủ Cao su | tấn | 1.550,4 | 886,5 | 57,2% |
| 4 | Chăn nuôi  |   |   |   |   |
| 4.1 | Gia súc | Trại | 3 | 3 | 100% |
| 4.2 | Gia cầm | Trại | 30 | 30 | 100% |
| 5 | Tận thu các sản phẩm phụ |  |  |  |  |
|  | Cá rô phi | Kg |  | 8.080 |  |
|  | Phân gà | Bao |  | 48.403 |  |
|  | Phân heo | Bồn |  | 1.140 |  |
| **II** | **Giá trị thực hiện** |   |   |   |   |
| 1 | Thu hoạch điều | đồng | 3.335.041.500 | 3.331.271.500 | 100% |
| 2 | Khai thác mủ Cao su | đồng | 6.960.969.988 | 4.900.161.336 | 70,4% |
| 3 | Thu mua mủ cao su | đồng | 45.407.340.000 | 25.948.769.791 | 57% |
| 4 | Chăn nuôi  |  |  |  |  |
| 4.1 | Gia súc | đồng | 7.854.545.448 | 7.854.545.448 | 100% |
| 4.2 | Gia cầm | đồng | 7.227.272.727 | 8.216.687.488 | 114% |
| 5 | Tận thu các sản phẩm phụ |  |  |  |  |
|  | Cá rô phi | đồng |  | 202.000.000 |  |
|  | Phân gà | đồng |  | 1.174.005.000  |  |
|  | Phân heo | đồng |  | 114.000.000 |  |
| **B** | **Đầu tư cơ bản** |   |   |   |   |
| 1 | Trồng mới |   |   |   |   |
|  | Keo lai | 1,71 ha | 34.464.814 | 31.830.849 | 92% |
|  | Bưởi 2018 | 1,04 ha | 63.720.457 | 5.708.193 | 9% |
| 2 | Chăm sóc rừng trồng các năm  |   | 10.240.332.570 | 11.657.640.659 | 114% |
| 3 | Xây dựng chuồng trại chăn nuôi 224.000 gà thịt |   | 44.846.247.738 | 38.956.686.270 | 87% |

**\* Đánh giá các chỉ tiêu đạt được**

Doanh thu năm 2018 đạt 69% kế hoạch, giảm 22,264 tỷ đồng chủ yếu do các nguyên nhân. Thứ nhất, sản lượng các hoạt động đa phần đạt kế hoạch, riêng hoạt động thu mua mủ giảm do giá mủ thấp nhiều hộ dân thanh lý vườn cây hoặc ngừng khai thác, số hộ còn lại cạo mủ cầm chừng, giảm cường độ cạo, ngoài ra mùa mưa kéo dài, lượng mủ mua giảm. Thứ hai, giá bán của các hoạt động đạt kế hoạch, riêng hoạt động khai thác mủ và thu mua mủ giảm, cụ thể giá mủ kế hoạch là 29.287.500 đồng/tấn mủ quy khô, giá mủ bình quân thực hiện trong năm giảm còn 27.314.000 đồng/tấn mủ quy khô.

Lợi nhuận thực hiện đạt 36% kế hoạch, giảm 1,995 tỷ đồng, nguyên nhân chủ yếu do lợi nhuận từ hoạt động thu mua và hoạt động khai thác mủ cao su giảm, cụ thể là giảm doanh thu như đã nêu ở trên, trong khi chi phí cố định không thay đổi.

Đánh giá chi tiết từng hoạt động trong năm như sau:

**1.1. Thu hoạch điều**

Tổng sản lượng thu hoạch Điều hạt trong mùa vụ thu hoạch năm 2018 đạt 88,7% với kế hoạch.

**Nguyên nhân:** tình trạng dịch bệnh gây hại làm ảnh hưởng đến năng suất chất lượng cây trồng dẫn đến sản lượng, chất lượng Điều hạt cũng ảnh hưởng. Công ty đã đề nghị Chi cục Bảo vệ thực vật tỉnh Bình Dương hỗ trợ nhưng kết quả vẫn không khả quan.

Về doanh thu: đạt 100% so với đầu năm. Do giá tăng so với kế hoạch đề ra.

**1.2. Khai thác mủ Cao su**

Doanh thu và lợi nhuận của hoạt động khai thác mủ không đạt kế hoạch do sản lượng và giá bán đều giảm trầm trọng so với kế hoạch đầu năm trong khi chi phí cố định (khấu hao, thuê đất, lương quản lý) không thay đổi. Cụ thể:

- Năm 2018 mưa lớn kéo dài, đặc biệt các tháng 6,7, 8, 9, thêm vào đó dịch bệnh nấm hồng hoành hành làm giảm sản lượng mủ trầm trọng. Sản lượng mủ giảm không chỉ do mưa lớn không khai khác được mà còn giảm do cây gãy đổ vì dông lốc.

- Giá mủ kế hoạch là 29.287.500 đồng/tấn mủ quy khô, giá mủ bình quân thực hiện trong giảm còn 27.314.000 đồng/tấn mủ quy khô.

**1.3. Thu mua mủ Cao su**

Doanh thu từ hoạt động thu mua mủ cao su năm 2018 đạt 57% so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu đã nêu ở trên.

**1.4. Chăn nuôi gia súc, gia cầm**

**a. Gia súc:** Hình thức chăn nuôi gia công và tự tổ chức kinh doanh không đạt hiệu quả như kế hoạch do giá bán bấp bênh, nuôi gia công không chủ động lựa chọn được con giống và nguồn thức ăn nên công ty chuyển sang hình thức cho thuê trang trại. Kết quả thực hiện đạt 100% kế hoạch.

**b. Gia cầm:**

Tổng giá trị doanh thu đạt 114% so với kế hoạch. Do các chuồng trại xây dựng mới thi công cuốn chiếu, nên công ty tận thu các chuồng trại đã hoàn thành để cho thuê tăng thu nhập, tránh lãng phí.

**1.5. Tận thu các sản phẩm phụ:**

Nguồn thu các sản phẩm chính bị giảm do các nguyên nhân nêu trên đã làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh công ty. Công ty đã cố gắng tận thu các sản phẩm phụ như cá từ các hồ chứa nước phục vụ cây trồng – phòng chống cháy, phụ phẩm từ hoạt động chăn nuôi (phân gà, phân heo).

**1.6. Công tác trồng mới, chăm sóc rừng trồng năm 2018:**

**a. Công tác trồng mới**

Công ty đã hoàn thành công tác trồng mới mùa vụ năm 2018, riêng vườn dầu sẽ tổ chức thực hiện vào năm 2019 theo tiến độ xây dựng trang trại chăn nuôi.

Tổng giá trị thực hiện vườn bưởi bằng 92% so với kế hoạch do công ty tiết kiệm được chi phí và vườn keo lai bằng 9% so với kế hoạch, do công ty mới trồng, chưa phát sinh nhiều chi phí chăm sóc.

**1.7. Công tác chăm sóc rừng trồng các năm**

- Trong năm Công ty đã thực hiện công tác chăm sóc vườn cây kiến thiết cơ bản các năm theo kế hoạch đã đưa ra với tổng diện tích 606,72 ha. Trong đó:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| + Diện tích trồng cây Sao đen: 107,05 ha |  |  |
| + Diện tích trồng cây Điều: 179,28 ha |  |  |
| + Diện tích trồng cây Cao su: 144,02 ha |  |  |
| + Diện tích trồng cây keo lai: 24,96 ha |  |  |
| + Diện tích trồng cây Dầu: 14,96 ha |  |  |
| + Diện tích trồng cây Trôm: 2,86 ha |  |  |
| + Diện tích trồng xen cây Ca cao: 42,55 ha |  |  |
| + Diện tích trồng xen cây Tầm vông: 28,65 ha+ Diện tích trồng cây ăn trái (Bưởi) năm 2016: 20 ha+ Diện tích cây ăn trái trồng xen năm 2015: 23,15 ha |  |  |
| + Diện tích trồng xen cây Tiêu: 1 ha |  |  |

Tổng chi phí chăm sóc cho các vườn cây thời kỳ kiến thiết cơ bản và vườn cây kinh doanh thực hiện bằng 114% so với kế hoạch. Do trong năm chi phí nhân công tăng so với kế hoạch và công ty phân bổ chi phí lãi vay dùng chung vào chi phí các vườn cây.

Chi phí xây dựng trang trại chăn nuôi 224.000 gà thịt: Công ty thực hiện lựa chọn nhà thầu thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị trang trại bằng hình thức đầu thầu công khai, lựa chọn nhà thầu đáp ứng được tiêu chuẩn kĩ thuật và có giá thấp nhất, đồng thời tiết giảm được chi phí quản lý dự án, chi phí tư vấn đầu tư dự án và không sử dụng đến chi phí dự phòng nên tổng chi phí đầu tư xây dựng giảm 13% so với kế hoạch.

**2. Nộp ngân sách Nhà nước**

*Đvt: đồng*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Loại** **thuế** | **Kế hoạch** | **Thực hiện** | **Biến động (tỷ lệ %)** | **Chú thích** |
| Thuế TNDN | 306.321.362 | 0 | 0% | Lợi nhuận năm 2018 bù lỗ năm 2017 nên không nộp thuế |
| Tiền thuê đất | 6.700.004.653 | 2.739.963.501 | 40,89% | Phần thuê đất của các hộ nhận khoán trong năm 2018 đã chuyển giao cho địa phương (\*) |
| Các khoảnphí, lệ phí khác | 3.000.000 | 13.762.010 | 458,73% | Trong năm phát sinh tiền phí cấp quyền khai thác tài nguyên nước |
| **Tổng cộng** | **7.009.326.015** | **2.753.725.511** |  |  |

**(\*)** Ngày 30 tháng 5 năm 2018 Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Bình Dương đã có quyết định số 1437/QĐ-UBND về việc thu hồi diện tích 3.507,51 ha của công ty CP Nông lâm nghiệp Bình Dương tại xã Tam Lập giao cho Ủy Ban Nhân Dân huyện Phú Giáo quản lý theo quy định. Đến ngày 20 tháng 7 năm 2018 công ty đã bàn giao hồ sơ liên quan đến khu đất trên cho UBND huyện Phú Giáo. Ngày 26/10/2018 UBND huyện Phú Giáo kiến nghị UBND tỉnh Bình Dương chấp thuận cho UBND huyện Phú Giáo tiếp nhận và triển khai thu toàn bộ tiền thuê đất còn nợ của các hộ nhận khoán đến ngày 30/5/2018. Ngày 28/12/2018 UBND tỉnh Bình Dương đã ban hành văn bản chấp thuận kiến nghị trên.

**3. Công tác tổ chức**

 Năm 2018, tình hình lao động có nhiều biến động, chi tiết như sau:

**-** Tổng số lao động đầu năm: 49 người

- Tuyển thêm trong năm: 9 người

- Lao động nghỉ trong năm: 24 người

- Tổng số lao động cuối năm: 34 người

Thu nhập bình quân của người quản lý được HĐQT bổ nhiệm là 23.410.163 đồng/tháng, thu nhập bình quân của người lao động bình quân đạt 5.118.979 đồng/tháng.

**III.** **Công tác quản trị của Hội đồng quản trị công ty**

Hội đồng Quản trị công ty có cơ cấu phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp. Trong năm 2018, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 6 phiên họp. Nội dung bàn về:

* Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.
* Triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.
* Đầu tư dự án trang trại chăn nuôi 160.000 gà giống.
* Chấp thuận chủ trương thực hiện lựa chọn nhà thầu thi công thầu dự án đầu tư trang trại chăn nuôi 160.000 gà giống.
* Điều chỉnh vốn đầu tư xây dựng công trình trang trại chăn nuôi 160.000 gà giống.
* Tiền lương năm 2018 của người quản lý do HĐQT công ty bổ nhiệm.

Trong năm 2018, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Điều hành bám sát kế hoạch kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018 thông qua.

# PHẦN II

# KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

## Kế hoạch sản xuất kinh doanh

## Nhận định

* Việc bàn giao đất giao khoán về UBND huyện Phú Giáo giúp công ty không phải gánh nợ thay, tạo thuận lợi để tập trung vào sản xuất kinh doanh.
* Tuy nhiên, những chi phí công ty phải gánh lấy là:

+ Đường giao thông phục vụ tuần tra, Quản lý bảo vệ và phòng chống cháy (thực hiện năm 2009) giá trị 4.448.652.000 đồng nằm trong giá trị doanh nghiệp khi cổ phần hóa. Nay công ty phải trích khấu hao với khoản này, giá trị khấu hao hàng năm 222.432.600 đồng. Đường giao thông này phục vụ chung cho công ty và các hộ nhận khoán, cũng như dân trong vùng.

+ Giá trị lợi thế doanh nghiệp phải phân bổ trong 03 năm, mỗi năm tính vào chi phí 1.439.596.992 đồng.

## Sản xuất kinh doanh

* Thu mua mủ cao su: 979,2 tấn quy khô.
* Khai thác mủ cao su: 841,16 tấn quy khô.
* Tổng doanh thu: 99.300 triệu đồng.
* Lợi nhuận trước thuế: 14.212 triệu đồng.
* Nộp ngân sách Nhà nước: 4.914 triệu đồng.

## Đầu tư kiến thiết cơ bản

#### 3.1. Chăm sóc vườn cây lâu năm

* Cao su: 79,69 ha.
* Keo lai, keo lá tràm: 26,67 ha.
* Dầu: 20,46 ha.
* Điều: 268,27 ha.
* Sao đen: 107,05 ha.
* Trôm: 2,86 ha.
* Ca cao: 42,55 ha.
* Tầm vông: 28,65 ha.
* Cây ăn trái trồng xen năm 2015: 23,15 ha.
* Cây ăn trái (Bưởi 2016): 20 ha.
* Cây tiêu: 1 ha.

**3.2. Hoàn thành xây dựng trang trại chăn nuôi gà giống 160.000 con**

**3.3. Tổng vốn đầu tư:** 40,969 tỷ đồng.

## II. Giải pháp

Để có lợi nhuận trong bối cảnh thị trường cao su hiện nay quả là một thách thức lớn đối với công ty. Ngoài việc thu mua mủ cao su và khai thác nông sản; công ty đầu tư xây dựng thêm các trang trại chăn nuôi heo, gà nuôi gia công và linh động chuyển sang cho thuê nếu có hiệu quả cao hơn.

Trong thời gian tới, cần phải đẩy mạnh và thực hiện triệt để, nhịp nhàng các nội dung sau:

* **Về sản xuất kinh doanh:**

+ Đẩy mạnh công tác thu mua mủ nước.

+ Tiếp tục cho thuê trang trại chăn nuôi ứng dụng công nghệ cao.

+ Tăng cường áp dụng các tiến bộ kỹ thuật vào việc chăm sóc vườn cây để tăng năng suất mủ.

+ Thực hành tiết kiệm chống lãng phí khi sử dụng nguyên nhiên liệu.

+ Chủ động, linh hoạt trong việc cung ứng vật tư. Đảm bảo tiến độ, chất lượng, giá cả hợp lý. Đồng thời thay thế phân bón hóa học bằng phân chuồng thu được từ hoạt động chăn nuôi.

* **Về công tác tài chính:**

+ Thực hiện đúng các quy định của nhà nước về công tác tài chính – kế toán, quy chế tài chính công ty.

+ Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn; quản lý chặt chẽ việc thu chi.

+ Quyết toán kịp thời và dứt điểm công tác đầu tư xây dựng, các hợp đồng kinh tế.

+ Báo cáo tài chính phải thực hiện đúng tiến độ; thực hiện đúng quy định của nhà nước về nghĩa vụ thuế; Quản lý chặt chẽ tài sản công ty.

+ Đôn đốc thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản thu tiền thuê đất.

* **Về công tác tổ chức, cán bộ, lao động và tiền lương:**

+ Xây dựng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn các đơn vị phù hợp với mô hình quản lý mới.

+ Đảm bảo có đủ nguồn nhân lực có chất lượng để phục vụ sản xuất kinh doanh. Làm tốt công tác quy hoạch cán bộ. Tăng cường công tác đào tạo, huấn luyện để nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ.

+ Thường xuyên quan tâm và giải quyết kịp thời các chế độ chính sách đối với người lao động. Cải cách tiền lương để đảm bảo thu nhập người lao động ngang bằng với mặt bằng chung trong khu vực.

+ Thực hiện tốt công tác an toàn và bảo hộ lao động theo quy định của Nhà nước.

* **Về công tác bảo vệ an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ:**

+ Làm tốt công tác bảo vệ tài sản, không để xảy ra hiện tượng mất trộm trong công ty.

+ Thực hiện tốt phòng chống cháy rừng cũng như tại văn phòng công ty. Tổ chức tập huấn nâng cao ý thức và kỹ năng cho đội bảo vệ và người lao động trong phòng chống cháy nổ.

Kính thưa toàn thể Đại hội.

Năm 2019 dự kiến là năm tiếp tục có nhiều khó khăn và thách thức. Với các giải pháp đã nêu trên lãnh đạo công ty cam kết với các cổ đông sẽ lãnh đạo, chỉ đạo toàn thể Cán bộ công nhân viên trong công ty Đoàn kết – Chủ động – Linh hoạt – không ngừng nâng cao ý thức trách nhiệm để hoàn thành tốt kế hoạch đã đề ra.

Cuối cùng, xin chúc Quý vị khách mời, Quý vị cổ đông và đại diện cổ đông sức khỏe. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

|  |  |
| --- | --- |
|  | **TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ****CHỦ TỊCH**Đoàn Minh Quang |